



Finanzas comportamentales y optimización de liquidez

Juan Manuel Giraldo Arroyave

Asesor y consultor en diseño
empresarial, finanzas corporativas

Finanzas comportamentales

“Llamamos caos al orden que todavía no comprendemos”

Edward Lorenz - matemático

Finanzas comportamentales

- Incertidumbre.
- Riesgo.
- Volatilidad.
- Hábitos de consumo.
- Ámbito jurídico y social.
- Planeación (base).

Finanzas comportamentales

¡TODO CAMBIÓ!

Finanzas comportamentales

- Políticas.
- Prácticas.
- Procesos.
- Procedimientos.
- Actividades.

Finanzas comportamentales

¿Situación estructural o coyuntural?

Finanzas comportamentales

Decisiones:

Simple

Flexibles

Ejecución inmediata.

Finanzas comportamentales

Decisiones:

Simple

Flexibles

Ejecución inmediata.

Finanzas comportamentales

Escenarios:

Prepararse para lo peor, esperando lo mejor.

Liquidez, liquidez, liquidez.

Modelo de operación – modelo de negocio: Desecha, replantea, ajusta.

Hoy sí, mañana no, pasado mañana sí.

Finanzas comportamentales

¿Cómo están las empresas?

- Problemas de liquidez antes de cuarentena y COVID 19.
- Con potencial de crecimiento, pero que requieren cambios estructurales.
- Sectores y empresas que aprovecharon la coyuntura (no han disminuido sus ingresos).
- Han disminuido sus ingresos, pero con alternativas de financiación.

Finanzas comportamentales

A trabajar juntos:

Enroque sectorial

Sinergias

Valores agregados hacia la generación del liquidez*

Que se puede negociar: TODO: plazos, márgenes, entregas, despachos, contratos, precios.

Finanzas comportamentales

Disipe el humo.

Escoja información valiosa (genere caja): tributarista, abogado y financiero.

Defina rumbo: Cualifique y cuantifique.

Finanzas comportamentales

Valores agregados:

Generación de economías de escala.

Plazos, precios, márgenes.

Todos cedemos.

Optimice efectivo, esfuerzos y capacidades.

Todo peso, cuenta pero no se detenga.

Finanzas comportamentales

Ingresos de oportunidad:

Adecuación de capacidades actuales, para la elaboración de productos coyunturales.

Adecuación de capacidades actuales, para la prestación de servicios coyunturales.

Venta de futuros.

Finanzas comportamentales

Acuerdos internos:

Empleados

Directivos

Accionistas

Asesores

Finanzas comportamentales

Acuerdos externos:

Clientes

Proveedores

Aliados

Bancos

Gremios

Estado

Finanzas comportamentales

Flujos de caja

Ciclo de efectivo en días – más lento.

Hoy le fio, mañana también.

Toda acción - - se cuantifica – flujo de caja.

Monitoreo de indicadores - ¿Cuáles son sus indicadores?

De liquidez, operativos, financieros.

Finanzas comportamentales

Flujos de caja

No a la especulación.

Si tiene liquidez, genere liquidez.

Pague.

Finanzas comportamentales

Redefinición de canales. (coworkings, centros comerciales)

Catálogos, plataformas, market place.

Comunidades de usuarios

Economía colaborativa (fusiones, transportes compartidos, compra)

No consumo (consumismo).

Menos lujo, mayo valor agregado

Cadenas de producción mas cortas.

Re uso y menos globalización.

Mayor rotación de capital de trabajo (demanda y precisión).

Modelos de analítica avanzada.

Cadenas de producción mas cortas.

Finanzas comportamentales

GRACIAS

